

# Automatisk konkurrs

Haavind har utviklet et dataprogram som effektiviserer behandlingen av konkurssaker. Målet er å skape større verdier for kreditorene.

## OLIVER ORSKAUG

oliver.orskaug@finansavisen.no

For 98 år siden ble verden introdusert for ordet robot, eller robota som tsjekkerne sa. Det betyr pliktarbeid eller arbeidsmann, og dukket opp i dramaet Rossum's Universal Robots. Stykket, som er skrevet av Karel Čapek forteller om noen kunstige mennesker man mister kontrollen over, og de tar livet av menneskeheten.

Advokatfirmaet Haavind er ikke helt der, men de har likevel tatt sjansen på å utvikle en robot som kan ta seg av alt pliktarbeidet som følger med når man skal behandle et konkurssbo.

Og det hele startet med en idé hos advokat Erik Andersen, som jobber mye med saksbehandling av konkurssbo.

– Jeg må innrømme at mange av oppgavene vi gjør i forbindelse med konkurssarbeid er repeterende. Vi har over tid laget et bra rammeverk med ulike maler, men i fjor vår tenkte jeg at det måtte være mulig å få noe av arbeidet automatisert, sier Andersen.

En som kunne hjelpe ham videre var Arne Steen Slåttå. Han er noe så uvanlig som advokat og programmerer. I Haavind titulerer han seg som direktør for digital innovasjon.

De to, og Haavinds kanskje mest kjente konkurssadvokat, Ellen Schult Ulriksen, som leder advokatfirmaets avdeling for insolvens og restrukturering, la en plan for hvordan Andersens tanker kunne realiseres.

## Mer til kreditorene

– Når man får tildelt et konkurssbo så skal man helt innledningsvis kartlegge og innhente ganske mye informasjon på kort tid, slik at man får kontroll over boet og en oversikt over omfanget av selskapet, sier Andersen.

Det første han mottar er konkursskjennelsen fra domstolen og en infor-

masjonspakke om selskapet som er slått konkurs. Den leses av programmet som deretter etterspør ytterligere informasjon fra Brønnøysundregisteret og andre informasjonskilder som roboten har tilgang til. Denne informasjonen mates automatisk inn i roboten Haavind har utviklet.

– I konkurssverden har man begrensede midler, og da er det viktig å kunne arbeide så effektivt som mulig med de ressursene man har, slik at det blir mest mulig verdier igjen til kreditorene, sier Ulriksen.

Målet for en bostyrer er å få potten man har til rådighet til å vokse. For de minste boene har man rundt 40.000 kroner. Det holder til rundt 25 til 30 timers arbeid, med mindre man finner mer midler.

– Klarer man å lage en større kake, så blir kakestykkene større til hver enkelt kreditor, sier Ulriksen.

For hver opplysning roboten mottar, settes det i gang ulike prosesser. Programmet kan skrive ferdig brev og e-poster som sendes til skattemyndighetene, kemnerkontor, Nav, banker og andre aktører man etterspør mer informasjon fra.

## Sparer mye tid

Innen 14 dager etter konkurssåpning må bostyrer ha sendt domstolen en midlertidig innberetning. Selv innholdet i disse dokumentene er forskjellig fra konkurss til konkurss, så er de likt bygd opp. En rekke opplysninger som man har mottatt fra



I snitt sparer vi én time arbeid bare med å lage den midlertidige innberetningen

ELLEN SCHULT ULRIKSEN



TIDSTYVEJEGERE: Arne Steen Slåttå (t.v.) er advokat og innovasjonsdirektør i Haavind. Sammen med konkurssadvokatene

Brønnøysund og andre skal inn i innberetningen.

Nå lager roboten et utkast til innberetningen automatisk, som så leses av en advokat og siden kvalitetssikres.

– Etter at vi tok i bruk roboten har vi regnet ut at vi i snitt sparer én time arbeid bare med å lage den midlertidige innberetningen i forhold til tidligere. Det tilsvarer fem prosent effektivisering for de minste boene, sier Ulriksen.

Haavind har et sted mellom 40 og 60 nye konkurssbo i året, noe som betyr at advokatfirmaet sparer inn minimum en hel arbeidsuke årlig bare på arbeidet med å produsere den første midlertidige innberetningen.

Og det stopper ikke der.

Med bedriftens organisasjonsnummer kan roboten slå opp og hente ut opplysninger fra en rekke registre. Har for eksempel

selskapet en firmabil, eiendommer, tinglyste avtaler eller andre registrerte verdier. Hva finnes av pant, betalingsanmerkninger, inkassosaker osv. Det skal innhentes opplysninger fra VPS og Posten må få beskjed om at brev skal sendes bostyrer og ikke firmaadressen lenger.

– Før måtte vi bruke tid på å ringe rundt og skrive eposter. Nå skjer mye mer av dette arbeidet automatisk, sier Slåttå.

## Omstøtelse og anmeldelser

En annen fordel med roboten er at man reduserer muligheten for feilinnføringer som skyldes menneskelige svikt, som igjen kan forplante seg til flere dokumenter fordi feilen ikke oppdages.

Andersen forteller at programmet utvikles stadig vekk, ettersom man ser nye forbedringsmuligheter.

– Nå i neste versjon har vi fått program-



Ellen Schult Ulriksen og Erik Andersen, har firmaet utviklet et program som reduserer tiden man bruker på å behandle en konkurssak.

FOTO: EIVIND YGGESETH

met til å sjekke når årsregnskapet er levert. Det er straffbart å ikke levere det i tide. Det er en objektiv faktor. Om programmet oppdager at noe er straffbart, så lager den klar en anmeldelse, sier Andersen.

Da har man tatt utgangspunkt i malen som politiet ønsker at bostyrere skal bruke i konkursbo.

På den måten sparer man inn ytterligere arbeidstid.

– Vi tenker også at programmet kan lage ferdig brev om roboten finner ut at det kan være grunnlag for å kreve omstøtelse, sier Slåttå.

Programmet kan legge til grunn en objektiv regel om at utlegg og pant som er registrert innen tre måneder før frisdagen i konkursen, kan omstøtes. Det og hvem kreditoren er kan roboten finne ved å slå opp i løserereg-

isteret, også gjøre klar et brev som vi sender ut, sier Andersen.

### Kan bli lisensiert

Selv om han er advokat, så har han vært sentral i utviklingen av programmet ettersom han jobber med konkurser hver dag, og da opprinnelig på den gamle måten.

– Jeg synes at dette er et veldig givende prosjekt. Det er rett og slett gøy å finne nye måter å effektivisere arbeidet på ved hjelp av teknologi. Det er noe vi i Haavind ser det blir mer og mer av etter hvert som advokatvirksomheten digitaliseres. Da er det ekstra tilfredsstillende at vi har fått dette til innen bobehandling.

Han håper det arbeidet de har lagt ned også kan komme andre til gode. Og nyheten om konkursroboten har

spredd seg i advokatmiljøet.

Flere har kontaktet Haavind for å høre mer om det de har utviklet,

– Foreløpig er dette noe vi har laget for internt bruk, for å gjøre vår arbeidsdag mer effektiv, sier Slåttå.

– Så den er ikke til salgs?

– I utgangspunktet har vi ikke tenkt sånn når vi har utviklet programmet, men vi fått overraskende god respons fra flere som har hørt om konkursroboten. Flere har faktisk spurt om de kan få en lisens til programmet, sier Slåttå.

– Kommer dere å tilby programmet for salg da?

– Vi får se. Gjør vi det, er det en del som må på plass først. Blant annet må vi ha noen som kan drive med salg og support, og ikke minst videreutvikling av programmet, sier Slåttå.



## JURIDISK INTELLIGENS

I grensesnittet mellom juridiske og kommersielle muligheter og problemstillinger, finner vi løsninger hvor klientens interesser alltid står i sentrum.

I Kluge omfavner vi teknologi som gjør oss i stand til å jobbe enda mer effektivt og øke kvaliteten på den juridiske rådgivningen.

I tillegg til å være en strategisk rådgiver, er vårt mål å bidra til trygghet og kvalitet i vurderingene som gir raske og gode forretningsbeslutninger.

Alt til klientenes beste.

Kluge er et av Norges ledene advokatfirma og har kontorer i Stavanger, Oslo, Bergen og Hamar. Våre mer enn 100 advokater har tung faglig kompetanse innenfor de sentrale forretningsområdene i næringslivet. Kluges klienter er i første rekke store og mellomstore private næringslivsbedrifter, i tillegg bistår vi offentlige etater på en rekke oppdrag.

**KLUGE**